

ENVIRONNEMENT

magazine

N° 1800 - DÉCEMBRE 2022



RECYCLAGE

Vos biodéchets, un gisement à composter

TRANSITION

La finance verte
doit montrer
patte blanche

ÉNERGIE

Les parkings
prennent le soleil

L 14443 - 1800 H - F: 16,70 € - RD





Natasha Pouget, Responsable RSE Philip Morris France

« La gouvernance, premier pilier de la RSE et de la transformation de l'entreprise »

■ Pourquoi choisir de s'exprimer sur la gouvernance plutôt que sur vos pratiques sociales et environnementales ?

Le déploiement d'une stratégie RSE, ses effets leviers et ses contraintes doivent être portés par l'ensemble des organes de gouvernance, du conseil d'administration, qui est garant de la pérennité long terme, au comité de direction qui assure la mise en œuvre de la stratégie, mais aussi à chacun des niveaux hiérarchiques et fonctionnels de l'entreprise. Les sociétés d'origine anglo-saxonne ont très tôt intégré cette vision organisationnelle à leur démarche de progrès RSE, notamment poussées par les exigences des investisseurs.

" Sans gouvernance structurée, il ne peut y avoir de vision RSE et d'actions pérennes, mesurables et à impact au sein d'une grande entreprise. "

Elles utilisent d'ailleurs l'acronyme ESG pour « Environmental Social and Governance », alors qu'en France le monde économique privilégie encore la notion de RSE. Les trois volets sont indissociables et je suis convaincue que nous n'aurions jamais obtenu le noté Triple A du CDP* ou notre certification Equal-Salary mondiale sans effectuer en amont ce travail de structuration de nos organes de gouvernance.

■ Votre transformation a-t-elle eu une incidence sur votre gouvernance ?

Dès 2017, notre conseil d'administration a publié sa première déclaration d'intention dans laquelle il annonçait que l'entreprise allait se transformer. Il y affirmait que notre principal effort serait consacré au développement et à la commercialisation d'alternatives sans combustion à la cigarette afin de permettre aux fumeurs adultes qui continuent de fumer de faire de meilleurs choix que celui de la cigarette.

" La RSE ce n'est pas une question d'affect, mais d'impact ! "

PMI a ainsi poussé les limites de son engagement au-delà de la responsabilité sociale et environnementale et de gouvernance en y adjoignant celle relative à la nature de ses produits et en adoptant le principe de ESG-P, avec « P » pour Produit. Cette déclaration engage toute l'entreprise et a des impacts significatifs sur la manière de traiter les enjeux RSE. Cette responsabilité a par exemple été confiée à notre directeur financier et stratégique. Nous portons à nos objectifs durables les mêmes niveaux d'exigence, de contrôle et d'évaluation que ceux requis pour les problématiques financières.



Natasha Pouget, Responsable RSE Philip Morris France

■ Il y a un an, PMF s'est doté d'une raison d'être. En quoi cela est-il le révélateur de la place accordée à la gouvernance dans l'entreprise ?

En inscrivant notre raison d'être¹ dans nos statuts, nous affirmons la mobilisation de l'ensemble de l'entreprise pour une transformation profonde et durable de notre activité en France. Elle est issue d'un travail coopératif autonome de l'équipe française et nous engage solennellement envers nos parties prenantes. C'est une boussole et nos décisions stratégiques sont examinées à l'aune de leur cohérence avec celle-ci.

¹ « Se mobiliser et innover pour permettre aux fumeurs adultes d'arrêter la cigarette en faisant de meilleurs choix »

Édité par les Éditions du Développement durable

3, quai Conti - 78430 Louveciennes
Standard: 01 30 08 14 14 - Fax: 01 30 08 14 15

enviroimag@groupe-cayola.com

Directrice de la publication: Florence Wattel
Rédacteur en chef: Anthony Laurent
Rédaction: Abdessamad Attigui, Benoît Crépin,
Alexandra Delmolino, Laurence Madoui
Secrétariat de rédaction: Véronique Matrat

ENVIRONNEMENT-MAGAZINE.FR

Abdessamad Attigui, a.attigui@groupe-cayola.com

ABONNEMENT - DIFFUSION - VENTE

abonnement.diffusion@groupe-cayola.com

ABONNEMENT 1 AN À ENVIRONNEMENT
MAGAZINE ET SES SUPPLÉMENTS

• Tarif France: 217 € TTC

Prix au numéro: 16,70 € TTC

Pour plus d'informations: retrouvez le bulletin
d'abonnement en page 50 et sur
www.environnement-magazine.fr
Rubrique Je m'abonne.

PUBLICITÉ

assistante.direction@groupe-cayola.com ;

Appoline Chaminade,
appoline@chaminade-meyer.com

APPELS D'OFFRES ET OFFRES D'EMPLOI

recrutement@groupe-cayola.com
envirojob.fr ; Tél.: 01 30 08 14 14

RÉALISATION GRAPHIQUE

La Communauté des graphistes,
www.lacommunautédesgraphistes.com

IMPRESSION

Imprimeries de Champagne 52000 Langres
Imprimerie certifiée ISO 14001
et Print Environnement



Imprimé sur papier PEFC



INDICATEURS ENVIRONNEMENTAUX		
	PAPIER INTÉRIEUR	PAPIER COUVERTURE
PAPIER	Vantage Silk	Magno Plus Silk
GRAMMAGE	90 g	150 g
PAYS D'ORIGINE	Autriche	Allemagne
Taux de fibres recyclées	0 %	0 %
CERTIFICATION	PEFC	PEFC
EUTROPHISATION PTOT	0,032 kg/t	0,03 kg/t

Publication mensuelle ISSN: 1163-2720
N° de commission paritaire: 1024 T 85436
Dépôt légal à parution

Environnement Magazine est membre de:



GROUPE CAYOLA

Une publication des éditions du
Développement durable
SA au capital 10 000 € - RCS Versailles 830 632 485

Reproduction interdite sans l'autorisation de l'éditeur ou du CFC
(Centre français d'exploitation du droit de copie). Tél.: 01 44 07 47 70.

Toutes les illustrations reproduites dans nos pages sont la propriété
respective et exclusive de leurs auteurs ou de leurs ayants droit.

En couverture: © Réseau Compost In Situ



Anthony Laurent
Rédacteur en chef

L'ÉDITO

Faire le plein d'énergie

Elle a façonné, et façonne toujours, les sociétés humaines depuis le Paléolithique. Elle a transformé, et transforme encore, notre organisation sociale, mais aussi les rapports de domination – des humains sur la nature et d'une minorité d'humains, les plus puissants, sur leurs semblables. Elle a contribué à l'émergence de l'agriculture et à l'essor des États. Elle a permis la « Révolution industrielle » au cours du XIX^e siècle. Elle est partout, qui plus est ; elle traverse l'ensemble des activités humaines – de notre alimentation à nos logements, en passant par nos déplacements. Cependant, son exploitation – exponentielle au fil des siècles – a occasionné, et occasionnent toujours, d'importants dommages, et pour certains irréversibles désormais, sur l'environnement et le climat. Cette exploitation effrénée, nous disent les scientifiques, nous a même fait basculer dans une nouvelle ère géologique : l'Anthropocène. Elle est par ailleurs une source d'enjeux et de tensions entre États, comme nous le rappelle la guerre en Ukraine. « Elle » ? C'est l'énergie.

On le voit bien à l'heure actuelle, l'enjeu pour nos États - comme du reste pour les pouvoirs publics, les entreprises, et jusqu'aux ménages - est d'entamer une nécessaire « transition » des énergies fossiles aux énergies renouvelables (EnR). C'est tout le sens du projet de loi sur « l'accélération » des EnR, en cours de discussion au Parlement. Un texte qui fait l'objet de « crispations », de l'aveu même du président du Syndicat des énergies renouvelables (voir p. 10). Ce dernier appelle à des discussions parlementaires qui ne se transforment pas en débats sur la politique énergétique de la France, laquelle sera définie dans le cadre de la prochaine programmation pluriannuelle de l'énergie (PPE) 2023-2028, qui ne manquera pas d'exacerber encore les tensions... La question de l'énergie n'en finit donc pas de provoquer interrogations, discussions, confrontations. Et ne manquera pas d'en susciter l'année prochaine également. De l'énergie, il nous en faudra, à nous aussi, pour couvrir l'actualité qui immanquablement sera riche, et à vous également, chères lectrices et chers lecteurs, pour faire face aux défis à venir.

En attendant, toute l'équipe d'Environnement Magazine vous souhaite d'excellentes fêtes de fin d'année - idéales pour faire le plein d'énergie -, et vous donne rendez-vous en 2023 !

SOMMAIRE

Entre nous



L'ESSENTIEL 6

La RATP, l'amortisseur électrique, Christophe Béchu, Alkern, la LPO et Storengy, les pales d'éoliennes... font l'actualité



EN TÊTE 8

Suez, Christian Bouigeon, le programme Life, Luzius Wirth, le Syctom, RES, Séché Environnement... font parler d'eux

LA RENCONTRE 10

Jules Nyssen

« Il faut une vraie loi d'accélération, et pas de freinage, sur les EnR »



PLUS D'INFOS SUR

www.environnement-magazine.fr



NOUS ÉCRIRE

enviromag@groupe-cayola.com



VOUS SOUHAITEZ VOUS ABONNER ?

Rendez-vous page 50



[Environnement-magazine.fr](https://www.facebook.com/Environnement-magazine.fr)



[@EnviroMag](https://twitter.com/EnviroMag)



[Environnement Magazine](https://www.linkedin.com/company/Environnement-Magazine)



ENQUÊTE 12

■ **Biodéchets : composter au plus près pour mieux valoriser**



INITIATIVES 20

Un centre de secours durable flambant neuf 20

Plein gaz sur les gaz spéciaux 21

Skytech voit grand 22

119 gares de la SNCF se font une place au soleil 23



Hors cadre

François Dumez 48

Directeur général délégué chez Huot



En pratique

24 DOSSIER

■ Finance :
des investissements verts pour les épargnants

32 INNOVATIONS



- 32 Un outil de diagnostic basé sur la preuve
- 33 Passage électrique
- 33 De la fibre de verre pour la plus grande pale d'éolienne du monde
- 34 Compostage de proximité pour les biodéchets
- 35 **Dépollution**

38 TOUT SAVOIR SUR...

- 38 Les réseaux de chaleur et de froid
- 39 La RSE dans la commande publique

Abonnez-vous à
ENVIRONNEMENT
magazine

Rendez-vous sur
ENVIRONNEMENT
MAGAZINE.FR

Rubrique Je m'abonne

En perspective

40 TÊTE
CERCHEUSE

Stéphanie Obadia
Directrice
Construction21



42 LA PÉPINIÈRE

- 42 Le « CO₂ non évitable » de Lafarge transformé en e-méthanol
- 43 La ville perméable sort de terre à Vénissieux
- 44 **Le poids (lourd) de la batterie dans l'impact carbone de la voiture électrique**

46 DÉCRYPTAGE

46 Photovoltaïque : les parkings hissent les panneaux



Entre vous

49 LES COURS

Variations des prix de vente de matières premières recyclées papiers cartons et synthèse des variations des métaux ferreux

Retrouvez

ENVIRONNEMENT
magazine

en kiosque et chez votre
marchand de journaux

La RATP s'active pour la mobilité électrique

La RATP a installé, en partenariat avec le fabricant auvergnat Electra, une borne de recharge ultra rapide expérimentale d'une puissance de 225 kW à Nation, dans le XII^e arrondissement de Paris. Cette installation a été expérimentée, du 14 au 25 novembre dernier, par les chauffeurs de taxis et de VTC. Depuis son entrée au capital d'Electra, via sa filiale RATP Capital Innovation en juin dernier, le groupe RATP envisage de déployer une infrastructure de recharge ultra performante en Île-de-France. Des installations nécessaires pour répondre à la mise en place des zones de faibles émissions (ZFE).



© RATP - Xavier Chibout



© Pixabay

Un « amortisseur électricité » en vigueur en 2023

La guerre en Ukraine continue d'avoir des répercussions sur les prix de l'énergie et ceux des matières premières. Les entreprises et collectivités locales sont parmi les premiers acteurs touchés par cette envolée des tarifs. Pour amortir le coût de ces factures énergétiques, les ministères de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, de la Transition écologique et de la Transition énergétique, ont mis en place le dispositif « amortisseur électricité ». En vigueur à compter du 1^{er} janvier 2023, cet amortisseur permettra de protéger durant une année les « consommateurs ayant signé les contrats les plus élevés, avec un plafond d'aide unitaire renforcé », précise Bercy. Seront concernées par cette aide, toutes les PME de moins de 250 salariés (50 millions de chiffre d'affaires et 43 millions d'euros de bilan) non éligibles au bouclier tarifaire, et à toutes les collectivités et établissements publics n'ayant pas d'activités concurrentielles, comme les universités.

« La France a joué un rôle moteur pour l'adoption de ce texte qui figure parmi les priorités de l'action gouvernementale. À quelques heures de l'ouverture de la COP15 biodiversité, ce règlement constitue une avancée majeure dans la lutte contre la déforestation et la dégradation des forêts. Nous allons poursuivre nos efforts et alimenter l'élan général jusqu'à observer un recul de la déforestation sur le terrain. Après avoir soutenu la plus haute ambition pour ce règlement, la France continuera à se mobiliser tant sur la scène nationale qu'internationale pour protéger et restaurer les écosystèmes forestiers. »

CHRISTOPHE BÉCHU, MINISTRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES, À LA SUITE DE L'ACCORD OBTENU, LE 6 DÉCEMBRE DERNIER, AU NIVEAU EUROPÉEN SUR LE PROJET DE RÈGLEMENT VISANT À LUTTER CONTRE LA DÉFORESTATION.



© Wikipedia

10

C'est le nombre de métropoles françaises qui devraient être à terme dotées d'un nouveau réseau de transport ferroviaire, à l'image du Réseau express régional (RER) francilien, a annoncé Emmanuel Macron fin novembre.

RENCONTRE

JULES NYSSSEN

« Il faut une vraie loi d'accélération, et pas de freinage, des EnR »

Alors que le projet de loi relatif à l'accélération de la production d'énergies renouvelables est actuellement débattu au Parlement et que se profile, dans quelques mois, une nouvelle programmation pluriannuelle de l'énergie, tour d'horizon de l'actualité avec Jules Nyssen, nouveau président du Syndicat des énergies renouvelables (SER).



Quelle est la conjoncture économique pour vos filières ?

Nous sommes dans une période où tout le monde est en situation de pouvoir mobiliser des investissements importants pour développer des projets. Cependant, nous sommes encore dans l'attente de la facilitation de leur mise en œuvre. C'est le sujet central pour nous aujourd'hui. Les énergies renouvelables (EnR) constituent un enjeu fort, a fortiori à l'heure actuelle, avec le projet de loi en préparation visant leur « accélération ». Cette dernière doit permettre de réunir les conditions nécessaires pour atteindre nos objectifs en termes de déploiement. Mais force est de constater que ce n'est pas si simple à mettre en pratique sur le terrain, ce qui est paradoxal, dans la mesure où le marché de l'énergie nous est favorable.

Comment la conjoncture actuelle impacte-t-elle le secteur des EnR ?

Le renchérissement des coûts de l'énergie et des matières

Entre nous

ENQUÊTE

BIODÉCHETS

Composter au plus près pour mieux valoriser

Dans le contexte de l'obligation du tri à la source des biodéchets pour tous prévue à partir du 1^{er} janvier 2024, les producteurs et gestionnaires de ces déchets biodégradables se mettent en quête de solutions pour les valoriser. Beaucoup misent ainsi sur le compostage, une pratique d'autant plus vertueuse lorsqu'elle est mise en œuvre à l'échelle locale.

IMPACT INVESTING



FINANCE

© Adobestock

Des investissements verts mieux fléchés

La transition écologique et énergétique ne se fera pas sans une finance plus responsable.

Si l'apparition de labels dédiés en France va dans le bon sens, les investissements durables manquent encore de lisibilité. La réglementation européenne évolue également pour améliorer la transparence du secteur.

La finance responsable s'est développée dans le sillage du Pacte mondial (Global Compact) lancé par les Nations-Unies en 2000 pour engager les entreprises vers une société plus durable en respectant les critères envi-

ronnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG). « L'Accord de Paris sur le climat fin 2015 a indiscutablement joué un rôle d'accélérateur pour la finance verte. En France, l'apparition des deux labels, Greenfin (lire p. 26) et ISR (lire p. 29), a alors

permis de clarifier l'offre des investissements durables et ce travail est poursuivi aujourd'hui avec la refonte du label ISR », observe Grégoire Cousté, délégué général du Forum pour l'investissement responsable (FIR), association qui promeut